



深圳市特发集团有限公司 2024 年度报告

二〇二五年六月

关于本报告

为落实市属国企年报公开工作要求及信息公开制度，进一步提升公司治理水平，公司结合“双百行动”、区域性国资国企综合改革试验相关工作，编制本报告，加强年报公开，主动接受社会监督。

报告期：2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容不仅限于该时期。

数据说明：本报告所涉及货币金额均以人民币作为计量币种。

报告获取：本报告主要以 PDF 电子文档形式公布，PDF 电子文档可在特发集团公司网站（网址：<http://www.sdg.com.cn>）下载阅读。

重要提示和释义

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项亦有详细说明，请使用者注意阅读。

公司负责人张俊林、主管会计工作负责人洪文亚及会计机构负责人杨玉姣声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

释义	释义内容
深圳市国资委、市国资委	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
特发集团、特发、集团、集团本部、集团总部、公司	深圳市特发集团有限公司
系统企业、所属企业、下属企业、企业	特发集团所属各级全资、控股子公司
特发信息	深圳市特发信息股份有限公司
麦捷科技	深圳市麦捷微电子科技股份有限公司
特力	深圳市特力（集团）股份有限公司
特发服务	深圳市特发服务股份公司
特发地产	深圳市特发地产有限公司
小梅沙投资	深圳市特发小梅沙投资发展有限公司
软通智慧	软通智慧科技有限公司
特发投资	深圳市特发投资有限公司

目 录

一、公司简介	1
(一) 公司基本情况	1
(二) 公司高层管理人员情况	5
二、会计数据和财务指标	9
三、董事会报告	10
(一) 财务情况分析	10
(二) 公司市场竞争力分析	12
(三) 年度投融资情况	19
(四) 2025 年度工作计划	20
(五) 潜在风险及应对措施	23
四、重大事项	25
(一) 公司章程、经营范围、注册资本变动情况	25
(二) 高层管理人员变动情况	25
(三) 公司合并、分立、解散、申请破产情况	26
(四) 发生重大亏损或重大损失情况	26
(五) 聘任、解聘会计师事务所情况	26
(六) 会计政策、会计估计变化情况说明	26
五、公司治理基本情况	29
(一) 党委会会议召开情况	29
(二) 班子会召开情况	29
(三) 股东会、董事会、专委会召开情况	29
(四) 监事会召开情况、报告期内监督评价	30
六、内部控制管理情况	32
(一) 报告期内主要制度建设情况、执行评价	32
(二) 内部控制机制建设情况、自我评价结论	33
(三) 风险管理情况	33
七、社会责任	34
(一) 全力推动成田镇全面振兴，汇聚合力助振兴	34

(二) 促进群众增收, 致力消费帮扶.....	35
(三) 强化基层工会建设, 强化员工权益保障.....	36
八、财务报告.....	37
(一) 财务决算报表审计意见结论.....	37
(二) 财务报表.....	37
九、备查文件目录.....	37

一、公司简介

(一) 公司基本情况

1. 公司基本信息

公司名称	深圳市特发集团有限公司
注册资本 (截至 2024 年 12 月)	617,940.6 万元
经营范围	投资兴办实业（具体项目另行申报）；投资兴办旅游产业；房地产开发经营；国内商业；物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；经济信息咨询（不含限制项目）；经营进出口业务。
注册地址和办公地址	深圳市福田区华富街道深南大道 1006 号深圳国际创新中心 A 座 29、30 层
法定代表人	张俊林
邮政编码	518026
公司网址	http://www.sdg.com.cn
登载年度报告网址	http://www.sdg.com.cn
会计师事务所名称及办公地址	致同会计师事务所（特殊普通合伙） 北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层

2. 年报公开工作主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
李承	深圳市福田区华富街道 深南大道 1006 号深圳国际创新中心 A 座 29 层	82089000	82089099	lic@sdg.com.cn

3. 公司股权结构（截至 2024 年 12 月）

股东名称	持股比例（%）	出资额（万元）
深圳市国有资产监督管理委员会	39.6875%	245,245.23
中国长城资产管理股份有限公司	28.7143%	177,437.35
深圳市投资控股有限公司	19.8509%	122,666.53
中国东方资产管理股份有限公司	7.7329%	47,784.70
广东省财政厅	4.0144%	24,806.79
合计	100%	617,940.60

4. 公司发展情况

43 年来，特发先后经历了多元扩张的蓬勃期、化解危机的艰辛期、收缩做实的蛰伏期，如今进入深化改革、转型升级、跨越发展的再创伟业新时期，形成了以新一代电子信息技术产业投资运营、珠宝与文旅时尚产业投资运营、房地产开发经营与物业管理为核心的多元化产业体系。目前，公司注册资本 61.79 亿元，员工总数超 2 万人，并表企业超百家，其中控股上市公司 4 家（特发信息、特力集团、麦捷科技、特发服务），拥有国家级技术中心 1 家、省级企业技术中心 2 个、省级工程技术研究中心 4 个、国家级高新技术企业 21 家、博士后创新实践基地 2 处、国家级专精特新“小巨人”4 家、省市级专精特新企业 7 家。

锐意进取，赓续改革。特发集团作为国家国企改革“双百行动”企业，在完善市场化改革、混合所有制改革等方面持续创新，是“双百行动”改革典型案例，入选国务院国资委出版的《改革样本：国企改革“双百行动”案例集》。近年来，集团先后荣获“广东企业 500 强”“广东省优秀企

业”“改革开放 40 周年广东省优秀企业”“广东省优秀自主品牌”“深圳企业 100 强”“广东省知名品牌”“深圳知名品牌”“深圳品牌百强”“深圳创新企业 70 强”“深圳市房地产开发业品牌价值企业”“深圳市行业社会责任标杆企业”“深圳文化名片”等荣誉称号，2022 年位居“中国电子信息竞争力百强企业”第 62 位。

5. 主要子公司

序号	子公司名称	业务性质	注册资本金 (万元)	持股比例
1	深圳市特发信息股份有限公司	工业生产	90034.48	36.18%
2	深圳市特力(集团)股份有限公司	珠宝产业服务	43105.83	49.09%
3	深圳市麦捷微电子科技股份有限公司	生产电子元器件、集成电路	87909.59	15.31%
4	深圳市特发服务股份有限公司	物业管理	16900	47.78%
5	深圳市特发地产有限公司	房地产	100000	100%
6	深圳香蜜湖度假村有限公司	旅游	20000	50%
7	深圳市特发小梅沙投资发展有限公司	房地产	160000	100%
8	深圳市特发深高俱乐部管理有限公司	管理经营	100	100%
9	深圳市特发香蜜湖投资发展有限公司	房地产	50000	100%
10	深圳市特发小额贷款有限公司	小额贷款	60000	60%
11	深圳市特发黎明光电(集团)有限公司	综合	8000	100%
12	深圳市特发投资有限公司	投资	5000	100%

6. 企业文化

2024 年是特发集团企业文化理念“深化年”，集团以“以文育人、以文践行、以文促融”为目标，巩固“铸魂-塑形-见行”的文化宣贯成果，持续推进企业文化建设向纵深发展。全年企业文化工作重点围绕“深化理念内涵、深化文化阅读、讲好特发故事”三大重点任务，通过创新载体、丰富形式，

不断提升企业文化建设的质量和实效。在宣传阵地建设方面，集团充分发挥“一网、一刊、两微、一视频号”等宣传平台传播力，抓好特发企业文化宣贯队和文化传播志愿队两支队伍的建设工作，打造促进各企业、各层级文化与经营融合的工作矩阵，激发企业文化推动集团实现高质量发展的价值效能。

2024 年企业文化主要工作有：一是更新《企业文化手册》。系统梳理近年“铸魂-塑形-见行”文化宣贯的优秀成果，对原有手册内容进行更新完善，使企业文化体系更加系统化、规范化。二是组织丰富文化活动。策划举办“共读战略”主题读书会，为集团战略实施注入文化动能；策划“以特有的力量、传播文化之魂”沙龙系列活动，共读《激荡三十年》《人民日报记者说典型人物采访与写作》等书籍，提升企业文化工作者的专业素养。全年集团层面举办读书会 3 场，系统企业举办读书会 29 场。三是持续讲好特发故事。组织拍摄“短视频、长音频”文宣，落实 6 期《特发人，请回答 2024》文宣视频、6 期《特有的力量|播客故事》音频栏目，通过视频及音频，全方位展示特发员工扎根基层、奋发有为的精神风貌、干事创业景象，生动诠释“特发”精神的深刻内涵。四是编辑出版《特发》月刊。《特发》月刊全年出版发行 12 期（含深阅读电子刊），刊登各类稿件近 1000 篇（则）、80 多万字，再次荣获深圳优秀内刊传媒奖“双十佳企业报刊”称号，实现“十佳”企业刊十六连冠。同时加强对外宣传工作，全年向市国资委、市委市政府两办以及外部媒体投稿 90

多篇，被采用 40 多篇（次）。五是运营微信公众号。微信公众号全年编辑推送 97 期共 274 篇，协同发布党纪学习教育、党的二十届三中全会精神等专栏内容，有效提升传播力和影响力。

（二）公司高层管理人员情况（截至 2024 年 12 月）

1. 公司董事、监事及高级管理人员情况一览表

序号	姓名	性别	年龄（截至 2024 年）	职务
1	张俊林	男	59	党委书记、董事长
2	高天亮	男	58	党委副书记、董事、总经理
3	李宝东	男	46	党委副书记、董事、工联合会主席
4	俞磊	女	56	党委委员、副总经理
5	桂自强	男	59	党委委员、副总经理
6	洪文亚	男	50	党委委员、董事、财务总监
7	李承	男	48	副总经理、董事会秘书、首席合规官
8	欧鹏	男	51	副董事长
9	李志刚	男	59	董事
10	叶培茂	男	44	董事
11	孙卫航	男	67	董事
12	孙明辉	男	43	董事
13	宋爱平	男	43	专职监事
14	杨轲	男	46	监事
15	洗卫	男	56	专职监事
16	张保军	男	54	监事
17	陈忠炼	男	56	监事

2. 高层管理人员简介（截至 2024 年 12 月）

张俊林：男，59 岁，时任党委书记、董事长。曾任深圳市特发集团有限公司党委副书记、总经理；2013 年 5 月起时任本公司党委书记、董事长。

高天亮：男，58 岁，党委副书记、董事、总经理。曾任深圳市特发物业管理有限公司党委书记、董事长；2017 年 11 月起任本公司党委副书记、董事、总经理。

李宝东：男，46 岁，党委副书记、董事、工联合会主席。曾任深圳市人民政府国有资产监督管理委员会股东事务处处长；2024 年 3 月起任本公司党委副书记、董事、工联合会主席（2024 年 5 月任）。

俞磊：女，56 岁，时任党委委员、副总经理。曾任深圳市人民政府国有资产监督管理委员会企业改革处副处长、调研员；2011 年 8 月起时任本公司党委委员、副总经理。

桂自强：男，59 岁，时任党委委员、副总经理。曾任深圳市人民政府国有资产监督管理委员会企业一处处长；2014 年 2 月起时任本公司党委委员、副总经理。

洪文亚：男，50 岁，党委委员、董事、财务总监。曾任深圳市鲲鹏股权投资管理有限公司合规风控部部长；2021 年 6 月起任本公司党委委员、董事、财务总监。

李承：男，48 岁，副总经理、董事会秘书。曾任深圳市特发地产有限公司党总支副书记、董事、总经理；2021 年

11 月起任本公司副总经理、董事会秘书、首席合规官（2024 年 9 月任）。

欧鹏：男，51 岁，副董事长，曾任中国长城资产（国际）控股有限公司董事、总经理；现任中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司总经理、党委书记；2019 年 3 月起任本公司副董事长。

李志刚：男，59 岁，董事，曾任中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司资产管理部高级经理；2022 年 5 月起任本公司董事。

叶培茂：男，44 岁，董事，曾任中国东方资产管理股份有限公司深圳市分公司资产经营一部高级副经理；现任中国东方资产管理股份有限公司深圳市分公司资产经营一部高级经理；2021 年 9 月起任本公司董事。

孙卫航：男，67 岁，董事，曾任航空工业集团公司科技委专职委员；2024 年 5 月起任本公司董事。

孙明辉：男，43 岁，董事，曾任深圳市投资控股有限公司财务部（结算中心）部长（主任）；现任深圳市投资控股有限公司总会计师；2024 年 5 月起任本公司董事。

宋爱平：男，43 岁，专职监事，曾任深圳市农产品股份有限公司高级审计经理，现任深圳市特发集团有限公司专职监事，2018 年 5 月起任本公司专职监事。

杨轲：男，46岁，监事，曾任中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司业务管理部副高级经理（主持工作），现任中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司资产经营四部高级经理，2023年9月起任本公司监事。

洗卫：男，56岁，专职监事，曾任中国东方资产管理股份有限公司深圳市分公司资产经营业务四部高级经理；现任中国东方资产管理股份有限公司深圳市分公司风险管理部高级专家；2021年9月起任本公司监事。

张保军：男，54岁，监事，曾任深圳市特发集团有限公司审计风控部总经理；现任深圳市特发小额贷款有限公司党支部书记、董事长，2020年11月起任本公司职工监事。

陈忠炼：男，56岁，监事，曾任深圳市特发集团有限公司党委办公室主任、深圳市特发小梅沙投资发展有限公司党支部副书记；现任深圳市特发小梅沙投资发展有限公司专职党委副书记，2020年11月起任本公司职工监事。

二、会计数据和财务指标

(一) 年度主要财务指标概况

单位：万元

项 目	2024 年末	2023 年末	增减额	增减幅度
资产总额	5,373,083	5,408,686	-35,604	-0.66%
负债总额	3,317,220	3,273,776	43,444	1.33%
所有者权益	2,055,863	2,134,911	-79,048	-3.70%
其中： 归属于母公司的 所有者权益	1,157,847	1,137,697	20,150	1.77%
资产负债率	61.74%	60.53%	1.21%	上升 1.21 个百分点
项 目	2024 年	2023 年	增减额	增减幅度
营业收入	1,628,565	1,614,004	14,561	0.90%
营业成本	1,385,207	1,322,522	62,686	4.74%
税金及附加	-10	15,209	-15,218	-100.06%
期间费用	202,849	182,786	20,063	10.98%
其中：销售费用	58,806	43,644	15,162	34.74%
管理费用	70,335	72,459	-2,123	-2.93%
研发费用	54,676	59,776	-5,100	-8.53%
财务费用	19,033	6,908	12,124	175.51%
利润总额	104,435	104,796	-360	-0.34%
净利润	64,843	79,612	-14,769	-18.55%
其中： 归属于母公司 的净利润	28,619	33,348	-4,729	-14.18%
净资产收益率	3.09%	4.10%	-1.01%	下降 1.01 个百分点
总资产报酬率	2.52%	2.81%	-0.29%	下降 0.29 个百分点
成本费用利润率	6.58%	6.89%	-0.32%	下降 0.32 个百分点
成本费用占营业 收入的比重	97.51%	94.21%	3.30%	上升 3.3 个百分点

三、董事会报告

(一) 财务情况分析 (截至 2024 年 12 月)

1. 资产负债情况

2024 年末,集团资产总额 537.31 亿元,比年初减少 3.56 亿元,减幅 0.66%。其中,货币资金及理财产品减少 22.42 亿元;应收账款减少 23.57 亿元;存货增加 13.07 亿元;一年内到期的流动资产增加 10.29 亿元;其他债权投资增加 30.81 亿元;投资性房地产增加 12.04 亿元;固定资产增加 23.77 亿元;在建工程减少 10.51 亿元;其他非流动资产减少 25.77 亿元。

负债总额 331.72 亿元,比年初增加 4.34 亿元,增幅 1.33%。其中,长短期借款及应付债券增加 28.37 亿元;应付账款减少 6.5 亿元;应交税费减少 9.81 亿元;一年内到期的非流动负债减少 10.78 亿元;长期应付款增加 5.67 亿元。

净资产 205.59 亿元,比年初减少 7.9 亿元,降幅 3.7%。主要原因一是本期增加:本期实现净利润 6.48 亿元,特力并表特发华日增加少数股东权益 0.41 亿元。二是本期减少:软通出表致少数股东权益减少 12.06 亿元,集团本部向股东分红 1.33 亿元,子公司向少数股东分配利润 1.15 亿元,山东特发光源减资减少 0.23 亿元。

2024 年末,集团资产负债率为 61.74%,较上年末上升 1.21 个百分点。

2. 营业收入

2024 年度，集团合并实现营业收入 162.86 亿元，同比增加 1.46 亿元，增幅 0.9%。其中：特力集团因国润黄金业务量增加及新增金钻大厦租赁业务，营收同比增加 7.67 亿元；特发服务并购特发能服公司及项目拓展原因，营收同比增加 4.16 亿元；麦捷科技本部头部客户订单量提高，高附加值产品增加，星源电子，金之川同比基本持平，麦捷整体营收同比增加 1.33 亿元；软通智慧 2024 年 8 月份出表，营收同比减少 6.25 亿元；特发信息业务开展不及预期及处理历史遗留问题，收入同比减少 5.28 亿元；小梅沙投资文旅项目投入运营，营业收入同比增加 1.5 亿元；特发地产房地产项目结转项目规模原因营收同比减少 2.2 亿元。

3. 利润情况

2024 年度，集团实现利润总额 10.44 亿元，同比减少 360 万元，降幅 0.34%；实现净利润 6.48 亿元，同比减少 1.48 亿元，降幅 18.55%；归属于母公司所有者的净利润 2.86 亿元，同比减少 0.47 亿元，降幅 14.18%。

4. 现金流量情况

2024 年末，集团现金及现金等价物余额 50.94 亿元，比年初减少 16.75 亿元，降幅 24.74%。

经营活动现金流量净额为-5.2 亿元，主要原因地产项目处于前期开发阶段，经营活动现金流出较大。

投资活动现金流量净额为-24.09 亿元，主要为本年购买理财产品增加。

筹资活动现金流量净额为 12.45 亿元，主要原因是借款收到的现金流入。

（二）公司市场竞争力分析（截至 2024 年 12 月）

1. 关键资源

（1）上市公司资源

特发集团目前有上市公司 4 家，分别为特发信息（000070）、特力 A（000025）、麦捷科技（300319）、特发服务（300917），以更多元的方式撬动社会资本和产业资源，实现高效高质发展。

（2）城市核心资源

特发小梅沙片区整体改造项目为深圳首个文旅底色的城市更新项目，以“陆海统筹、山海连城、全域旅游”的规划设计理念，统筹规划面积约 387 万 m²、运营用地（海）面积 216 万 m²，打造集“文、旅、商、居、产”五位一体的“国际都市亲海度假区”，总建筑面积约 90 万 m²。项目总投资约 168.68 亿元。项目一期工程中的深圳美高梅酒店、小梅沙海洋世界、小梅沙度假村、叠翠湖郊野公园、梅沙客厅已于 2024 年试运营。自试运营以来，小梅沙项目已荣获“深圳知名品牌”“湾区知名品牌”“龙雀奖最具成长性文旅

集团”等多个奖项，深圳美高梅荣获“中国文旅金马奖值得期待新开业酒店”“年度深圳旅游最佳度假酒店”“年度奢华体验地标”等奖项。

香蜜湖从北到南三个区域，连通着塘朗山、香蜜公园、深圳高尔夫及深圳湾，在“山-湖-城-海”的格局之下，北区将围绕湖景打造城市公园及国际交流中心；中区将规划建设文化艺术中心、都会商业街区和对标国际的金融中心；南区则建设健康主题的公共运动休闲公园。香蜜湖项目未来将打造成面向全球的世界级国际金融 CBD、引领大湾区消费潮流的世界级消费中心、展示先行示范改革开放的世界级城市客厅、体现中华生态文明理念的世界级立体生态城区，成为先行示范区规划建设的新标杆、粤港澳大湾区的新引擎。

（3）技术储备资源

特发集团及系统企业拥有国家级企业技术中心 1 家、省级企业技术中心 2 个、省级工程技术研究中心 4 个、国家级高新技术企业 21 家、博士后创新实践基地 2 处、国家级专精特新“小巨人”3 家、省市级专精特新企业 8 家。所属上市企业特发信息在光通信领域具备多赛道先进技术积累，近年在传感领域发展迅速，承接科技部国家重点项目，截至 2024 年底，特发信息拥有有效专利 595 项，其中发明专利 175 项。所属上市企业麦捷科技在射频滤波器、电感等领域掌握核心技术及先进工艺，截至 2024 年年底，麦捷科技已获授权的专利、计算机软件著作权及布图设计共计 247 项，其中发明

专利 70 项。

（4）人才队伍资源

特发集团秉持“为实干者提供平台，为创造者构建舞台”的人才理念，高度重视人才发展，在多年的企业发展历程中，培养出一批承担集团经营重任、立足企业开拓建设的核心管理者与中高层骨干，有力地推动了特发集团的可持续发展。在人才队伍建设方面，公司凭借区位优势、国企背景、上市平台等吸引了大批优质的高校毕业生；通过开展多维度、系列化的专项培训，稳步提高了各层级员工的综合能力素质；后备人才体系的不断优化进一步加强了集团人才梯队建设，为加快集团与企业的高质量发展提供了人才支撑。

（5）品牌信誉资源

特发集团作为国家国企改革“双百行动”企业，在完善市场化改革、混合所有制改革等方面持续创新，是“双百行动”改革典型案例，入选国务院国资委出版的《改革样本：国企改革“双百行动”案例集》。近年来，集团先后荣获“广东企业 500 强”“广东省优秀企业”“改革开放 40 周年广东省优秀企业”“广东省优秀自主品牌”“深圳企业 100 强”“广东省知名品牌”“深圳知名品牌”“深圳品牌百强”“深圳创新企业 70 强”“深圳市房地产开发业品牌价值企业”“深圳市行业社会责任标杆企业”“深圳文化名

片”等荣誉称号，2022 年位居“中国电子信息竞争力百强企业”第 62 位。

2. 核心能力

（1）市场拓展能力

特发集团及所属企业聚焦新一代电子信息产业、旅游及现代时尚产业、房地产开发经营与物业管理等板块，均处于市场充分竞争领域。公司坚持战略引领，围绕自身产业布局强链补链，以客户需求和资源禀赋为导向，推进市场化项目拓展，实现产业高质量发展。

特发信息在中国移动、中国电信、中国联通三大运营商以及国家电网、南方电网保持主流供应商地位，争取高导电率导线订单提升毛利率，实现电网市场双投标主体中标；同时持续开拓铁塔、广电、石油、煤炭、铁路等专网市场，与多家国内外主要通讯设备制造商和互联网企业保持良好的合作关系。2024 年，公司在智慧服务领域积累了项目经验，西安特发千喜实现数据中心业务在金融行业的突破；公司以联合体形式中标光明科学城“新型计算机项目采购（二次）”项目等，为公司更加深入参与国家和城市算力网建设、算力调度、算力交易平台打下了坚实基础。麦捷科技主营业务为研发、设计、生产及销售功率电感、射频器件、电感变压器及 LCM 显示模组，并提供技术方案设计、技术转让、技术咨询等服务。凭借先进的生产技术和优异的产品性能，陆续获得了通讯设备、消费电子、新能源、物联网及汽车电子领域

众多知名企业的肯定，积累了 OPPO、VIVO、中兴、荣耀、比亚迪、三星、Amazon、Google 等众多国内外一线客户，并与部分客户建立长期的战略合作关系。2024 年，公司重点围绕 AI 经济链中的算力、存力，汽车三电三域系统中的智能驾驶、智能座舱、电源电控等热点市场投入业务资源，稳步实现客户资源的多元化拓展，夯实公司在高频化、高可靠性元器件市场的综合竞争力。**特力集团**依托中国宝都水贝片区的品牌效应，积极参与深圳国际珠宝玉石综合贸易平台建设，发挥产业协同作用，深度整合珠宝产业“供”“需”端资源，在上游资源对接上具备优势。公司与国内外黄金珠宝供应商、加工商直接对接并确立了合作关系，先后与土耳其珠宝协会、俄罗斯萨哈共和国代表团和缅甸珍珠司等洽谈合作开展境内外展示交易业务；同时积极参与并组织各类行业活动举办，制定行业标准，不断扩大行业知名度和影响力。**特发服务**以专业化立身，智慧化赋能，品牌化引领，打造了深圳国资第一家物业服务上市公司，形成了以 IFM 综合一体化物业服务为核心，政务服务、商务服务协同发展的多元化经营模式。自公司成立以来，超过 90% 的项目通过公开招投标获得，展现出高度市场化的运营能力；凭借卓越的服务能力和专业素养，与华为、阿里巴巴、腾讯等企业建立了长期稳定的合作关系。**特发地产**持续深耕深圳城市更新利益统筹项目，积极落实市属国企业务协同，2024 年实现代建业务零突破，并在长三角领域拓展多个招拍挂项目，力争成为卓越的城市更新综合开发运营商。

（2）投资并购能力

特发集团围绕深圳“20+8”产业政策，密切关注国际产业竞争格局、国家产业政策导向，梳理集团产业核心产业图谱，聚焦产业发展趋势拓展资源池，集中优势资源重点发展有前景的细分业务，推动集团战略性新兴产业强链补链，促进企业做强做优做大和转型创新发展。其中，**麦捷科技**积极发掘电子元器件上下游并购重组机遇，完成安可远股权并购项目，同时积极推进越南生产基地和智慧园三期项目，满足国内外客户需求；**特发服务**成功收购成都交子融汇商业运营管理有限公司，进军金融物业，进一步巩固提升公司在西南地区的市场地位与区域影响力；**特发投资**联合多家机构设立专项基金，支持战新产业优势企业高质量发展。此外，为推动特发集团投资管理工作机制的实质性改善，2024年借鉴优秀标杆央企的投资管理制度建设经验，广泛吸纳国务院国资委层面制度相关要求，开展公司投资管理制度修订工作，新增投资项目负面清单、定量指标及投资退出、风险管理等内容，配套编制投资管理工作指引，建立4个要件模板、3个点检表、4个研究分析工具表，对立项、可研、决策、风险管理等有关工作做出具体要求与实操指引，作为规定的细化与补充，使集团投资管理的标准化、体系化建设有了较为全面的提升。

（3）运营管理能力

特发集团基于“价值创造型总部”的调整，完成集团“财务管控”向“战略管控”定位的转变，以华润集团、厦门国贸作为对标对象，搭建特发集团“6S”战略管控体系，目前已形成“战略规划—战略滚动—经营计划—执行跟踪—评价反馈”的战略管控机制，实现各模块之间的联动，战略目标的层层分解、有效贯通，保障集团战略目标的高质量执行落地。

特发集团持续深化“战略管控”体系，完成2025年度商业计划及2025-2027三年滚动计划编制，强化战略目标分解与执行监控，构建战略规划—年度计划—绩效考核的全周期闭环管理机制，实现战略与运营的高效协同。持续优化企业管控，修订“三会一层”权责清单及“三重一大”决策事项清单，完善董事会建设及董事履职机制，优化参股企业管控模式，提升治理效能。全面完成集团层面合规体系建设，构建合规管理“4+3”顶层架构体系，落实“三道防线”机制，在特发信息等4家企业试点合规体系，开展专项合规培训，强化全员合规意识，风险防控能力显著增强。切实加强安全管理力度，深入开展工程建设、消防安全等领域专项整治，建立小梅沙文旅业态安全体系，与城安院协同研究老旧物业安全管理提升，获市国资委认可，持续开展安全督查，督促隐患100%完成整改，集团整体安全形势平稳。

（三）年度投融资情况（截至 2024 年 12 月）

1. 投资情况

特发集团 2024 年度各重点投资项目整体按计划进度正常推进。其中：

新一代电子信息产业方面，特发信息龙华地块拆除重建项目厂房、宿舍、办公楼主体封顶；麦捷科技智慧园二期项目工程建设已完成；集团本部及特发投资完成荣耀专项投资基金设立及全部实缴。

旅游及现代时尚产业方面，小梅沙片区整体改造项目城市更新单元一期地块全部竣工备案，小梅沙度假村、叠翠湖郊野公园、美高梅酒店已建成投运；二期地块整体建设进度达 48%，其中湾畔家园已竣工备案，滨海广场主体施工中。新海洋世界项目各场馆已建成并投运。

房地产开发运营与物业管理方面，特发地产龙岗南湾中部片区土地整备利益统筹项目已取得基坑及土方施工证、缴交地价并获得土地证；光明李松荫学府朗园项目商品房主体已封顶，精装修施工中；上海临港 105 区 C02-01 地块项目土方施工完成约 35%，首批预售楼栋地下室主体结构施工中。

2. 投资后评价情况

公司严格按照市国资委投资后评价制度相关要求，围绕战略发展规划，稳步推进各项工作。一是扎实做好项目全面后评价、简化后评价等工作。对纳入后评价范围的投资项目，采取线上查阅项目台账资料与线下实地核实相结合的工作

方式，充分揭示项目问题风险、总结经验教训，促成工作高质高效评价全面客观；二是积极配合上级部门开展专项后评价。对项目建设投资活动进行检查总结，以专项后评价发现的问题为导向，深入剖析问题产生的根源，制定整改措施；三是强化后评价结果运用。对后评价过程中发现的问题长效跟踪整改，持续关注项目效益效果，提升评价质量和效果；四是持续完善工作机制。对于部分重点项目，引入第三方中介参与后评价工作，实现内部后评价人员与第三方评价人员之间的分工协作和优势互补，提高后评价工作质效。整体后评价工作规范有序开展。

3. 委托理财及衍生品投资情况

报告期内，公司除购买银行理财产品以外，无其他委托理财及衍生品投资。截至报告期末，公司持有银行理财产品共计 74.56 亿元。

4. 主要融资情况

截至报告期末，集团银行授信总额度 668.59 亿元，有息负债 165.74 亿元。

（四）2025 年度工作计划

1. 紧盯时间节点，全力加快重点项目进度

小梅沙项目：完成靛海广场西地块 4-6 号楼竣工验收及 03-02 地块竣工备案，推动叠翠湖郊野公园配套建筑施工，

加快推进相关市政配套建设，继续抓好物业销售和商业招商工作，全力筹备梅沙客厅、环湖商业开业。**香蜜湖·深高片区项目**：按土地整备项目补偿协议确定的时间节点，做好土地移交工作；尽快完成首开地块实施主体确认；完成深高体育公园特许经营授权、定位策划和概念方案设计、运营体系和商业模式研究等相关工作。**特力珠宝玉石综贸平台**：推动海关恢复平台业务，确保保税展示、保税加工、一般贸易进口等业务正常开展，继续争取消费税后移等行业性或普惠性税收政策。**特发地产**加快推进杭州澜栖府、学府朗园项目结转，以及上海临港项目、南湾中片区项目、成都深农投项目等工程建设。此外，加快推进**麦捷科技智慧园三期项目**、**深汕公司特发赛格产业园项目**工程建设。

2. 聚力科技创新，全力培育和发展新质生产力

提升企业研发投入强度，引导加强科技创新力度，围绕解决“卡脖子问题”，加强重点研发项目攻关，充分利用企业内外研发平台，以科技创新引领产业创新，积极培育和发展新质生产力，进一步提升原始创新能力、战略科技支撑能力和服务经济社会发展能力。**特发信息**抓好重点科研项目攻关，推进多芯光纤、空芯光纤研发。**麦捷科技**继续抓好射频滤波器、高能密高性能电感器等研发。

3. 强化靶向发力，全力加强战略性新兴产业强链补链

围绕深圳“20+8”产业政策，密切关注国际产业竞争格局、国家产业政策导向，梳理集团核心产业图谱，聚焦产业发展

趋势拓展资源池，集中优势资源重点发展有前景的细分业务，推动集团战略性新兴产业强链补链。**特发信息**重点推进产业链延伸项目落地，以及导线产业链布局；**麦捷科技**重点开展电子元器件行业的投资与产业整合并购。

4. 稳存量挖增量，全力推进市场拓展

特发信息继续稳固线缆、光电制造和科技融合业务市场，同时紧跟 AI 人工智能算力基础设施建设加快市场机会，做好海外大客户新产品认证工作，关注相关集成类项目机会。**特力集团**积极探索珠宝板块新业务模式，合理规划黄金板块产品线，不断拓宽销售渠道，做大市场、打响品牌。**特发服务**继续深耕园区综合设施管理，坚持全局全业态布局物业管理服务，聚焦中、东部区域政务服务，探索再生资源回收利用等新业务模式，打造医院后勤服务标杆项目。**麦捷科技**进一步稳定电子元器件基本盘，锚定消费电子、新能源、汽车和 AI 四大客户群，促进市场份额和盈利能力的不断提升。

5. 围绕产业发展，全力构建多模式筹融资体系

提前储备发债计划、基金、REITS 等多种融资模式，保障集团战略发展和项目建设资金需求。切实做好各级企业存量资金管理及融资，提高存量资金收益，降低融资成本。统筹推动特发投资、各上市公司与集团之间在投资拓展及资本运作方面的协同，实现项目来源与资金的高效匹配。

6. 突出提质增效，全力提升企业现代化管理水平

全面加强三级联动战略管控，深入推进各企业三年滚动规划及 2025 年商业计划落实；落实参股企业管理、“控股不控权”问题整改及产权变动审批等；深入推进落实国企改革深化提升行动；推进合规管理，强化风控内控；持续跟进历史遗留问题的解决；积极推进香蜜湖、小梅沙项目税务筹划管理；从严落实安全生产工作，切实抓紧抓实舆情防控、保密管理，筑牢企业经营发展的底线；强化人才队伍建设，做好新老更替，打造老中青人才队伍梯队。

7. 强化党建引领，全力夯实企业发展政治保障

深化基层党组织规范化建设，探索党建专业培训赋能多元化，优化贯通式培训形式及内容，围绕创新推动党建引领经营发展、党建赋能公司治理、党建质量提升、党建品牌创建、信访维稳、意识形态等方面工作，探索实施路径，推动基层党建全面提质增效，释放党建引领效能，持续深化巡察整改成果运用，将巡察整改成果转化为全面加强党的领导和党的建设，以及推动经营管理、改革发展的强大动能。

（五）潜在风险及应对措施

1. 房地产项目去化及收益不及预期风险

当前房地产行业正面临深度调整与结构性变革双重挑战，市场信心不足，房企流动性面临更高挑战。集团房地产

企业在售及新入市项目，仍将面临销售周期延长，可导致企业资产负债率上升或陷入流动性风险。

应对措施：一是深入充分挖掘将入市项目的核心卖点与客户储备，提前布局，做好市场调研、项目价值打造和客户积累等。二是进一步加大营销力度，创新营销策略和方法，穷尽各种手段，尽快实现存量项目去化，实现销售目标。三是加强对新项目区域市场、行业、客群、竞争项目等数据的统筹与管理，提升研究分析数据的精准度。四是加强与标杆企业的沟通交流及竞品项目调研走访，参考市场主流或标杆企业的定价模式，研究制定合理的一房一价，实现定价符合市场，并满足销售预期。

2. 集团自有资金无法满足发展需求的风险

随着“十四五”战略规划实施，各个业务板块不断发力，众多建设项目的推进预示着更大的资金需求，而目前集团整体自有资金还无法全面覆盖，需积极寻求外部筹融资渠道，因部分项目筹融资难度较大等一系列原因，可能存在自有资金不足以覆盖项目资金需求的风险。

应对措施：一是做好年度资金计划，确定各个时间点的资金融资额，提前规划资金来源；二是做好动态管控，提前筹划重点项目融资方案和风险防控预案；三是积极探索新的融资渠道，保障公司项目顺利推进。

四、重大事项

（一）公司章程、经营范围、注册资本变动情况

2024年2月7日，公司2024年第三次临时股东会会议完成公司章程第十一次修订，修订内容涉及原股东深圳市国有股权经营管理有限公司持股划转事项。2024年4月17日，公司2024年第五次临时股东会会议完成公司章程第十二次修订，修订主要内容是根据市国资委印发的章程指引对相关条款表述进行优化。

（二）高层管理人员变动情况

2024年度深圳市特发集团有限公司高层管理人员变动情况如下：2024年1月，原副总经理李明俊退休，免职；2024年3月，李宝东任党委副书记；2024年12月，原副总经理俞磊退休，免职。

2024年度深圳市特发集团有限公司董事会人员变动情况如下：2024年3月免去童庆火特发集团董事职务；2024年5月，李宝东当选特发集团职工代表董事；2024年7月，同意孙卫航任特发集团董事，彭庆伟不再任集团董事；2024年8月，同意孙明辉任特发集团董事，黄宇不再担任董事。

2024年度深圳市特发集团有限公司监事会人员变动情况如下：2024年1月，张瞰不再担任深圳市特发集团有限公司监事会主席、监事职务。

（三）公司合并、分立、解散、申请破产情况

报告期内无相关事项。

（四）发生重大亏损或重大损失情况

无。

（五）聘任、解聘会计师事务所情况

根据深特发董决【2025】3号董事会决议，聘请致同会计师事务所深圳分所作为公司2024年度财务决算审计机构。

（六）会计政策、会计估计变化情况说明

1. 企业会计准则解释第17号

财政部于2023年11月发布了《企业会计准则解释第17号》（财会〔2023〕21号）（以下简称“解释第17号”）。

（1）流动负债与非流动负债的划分

解释第17号规定，对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称“契约条件”）。企业在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，即使在资产负债表日之后才对该契约条件的遵循情况进行评估（如有的契约条件规定在资产负债表日之后基于资产负债表日财务状况进行评估），影响该权利在资产负债表日是否存在的判断，进而影响该负债在资产负债表日的流

动性划分。企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件（如有的契约条件规定基于资产负债表日之后 6 个月的财务状况进行评估），不影响该权利在资产负债表日是否存在的判断，与该负债在资产负债表日的流动性划分无关。

负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果按照准则规定该选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定，并对可比期间信息进行调整。

采用解释第 17 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）供应商融资安排的披露

解释第 17 号规定，对于供应商融资安排应披露：（1）供应商融资安排的条款和条件（如延长付款期限和担保提供情况等）。（2）①属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报项目和账面金额。②供应商已从融资提供方收到款项的，应披露所对应的金融负债的列报项目和账面金额；③以及相关金融负债的付款到期日区间，以及不属于供应商融资安排的可比应付账款的付款到期日区间。如果付款到期日区间的范围较大，企业还应当披露有关这些区间的解释性信息或额外的区间信息；（3）相关金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动（包括企业合并、汇率变动以

及其他不需使用现金或现金等价物的交易或事项)的类型和影响。

企业在根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的要求披露流动性风险信息时,应当考虑其是否已获得或已有途径获得通过供应商融资安排向企业提供延期付款或向其供应商提供提前收款的授信。企业在根据相关准则的要求识别流动性风险集中度时,应当考虑供应商融资安排导致企业将其原来应付供应商的部分金融负债集中于融资提供方这一因素。

本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定。在首次执行该规定时,本公司无需披露可比期间相关信息和第(2)项下②和③所要求的期初信息。

采用解释第 17 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2. 企业会计准则解释第 18 号

财政部于 2024 年 12 月 31 日,财政部发布了《企业会计准则解释第 18 号》(财会〔2024〕24 号,解释第 18 号)。

(1) 不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第 18 号规定,在对不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时,企业应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定,按确定的预计负债金额,借记“主营业务成本”、“其他业务成本”

等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

本公司自解释第 18 号印发之日起执行该规定，并进行追溯调整。

执行解释第 18 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

五、公司治理基本情况

（一）党委会会议召开情况

2024 年，特发集团共召开党委会 50 次，前置研究讨论或研究决定企业重大经营管理事项，切实发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用。

（二）班子会召开情况

2024 年，特发集团共召开经营班子会 60 次，审议通过 209 项议题。

（三）股东会、董事会、专委会召开情况

2024 年，公司股东会、董事会认真履行《中华人民共和国公司法》和公司章程等赋予的职责。截至 2024 年底，共召开股东会 10 次，审议通过议案 17 项；董事会 23 次，审议通过议案 39 项。

公司董事会设有战略与预算委员会、提名委员会、薪酬与业绩考核委员会、审计与风险管理委员会四个专门委员会，在董事会领导下开展投资决策咨询、风险管理等相关工作。2024 年，薪酬与业绩考核委员会召开会议 5 次，审议通过议案 6 项；战略与预算委员会召开会议 1 次，审议通过议案 1 项；审计与风险管理委员会召开会议 2 次，审议通过议案 5 项。

（四）监事会召开情况、报告期内监督评价

1. 监事会召开情况

2024 年度，特发集团监事会共召开了 4 次会议，具体如下：

1. 集团监事会于 2024 年 3 月 15 日召开第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于免去张曦特发集团第五届监事会主席职务的议案》。

2. 集团监事会于 2024 年 6 月 7 日召开第五届监事会第九次会议，审议通过了《特发集团 2024 年度全面预算报告》。

3. 集团监事会于 2024 年 6 月 11 日召开第五届监事会第十次会议，审议通过了《公司 2023 年度利润分配方案》。

4. 集团监事会于 2024 年 6 月 18 日召开第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于公司<2023 年度监事会工作报告>的议案》《关于公司<2023 年度董事会工作报告>的议案》《关于公司<2023 年度总经理工作报告>的议案》《关于

公司 2023 年度财务决算报告的议案》《关于公司 2023 年度审计报告的议案》共 5 项议案。

以上 4 次监事会会议的通知、召开、表决程序均符合《公司法》、《深圳市属国有企业监事会工作指引》以及特发集团《公司章程》等法律法规的要求。

2. 报告期内监督评价

(1) 公司依法运作情况

监事会对 2024 年集团运作情况进行了监督和检查，认为：集团董事会运作规范、决策程序合法，能够认真执行股东大会决议；集团管理层依法依规履行经营管理职责，能够认真执行股东大会及董事会的相关决议；集团董事及高级管理人员在执行公司职务时能够勤勉尽责、遵纪守法，努力维护公司及全体股东的权益，未发现违反法律法规、违背公司章程或损害公司利益的行为。

(2) 公司财务情况

监事会对集团 2024 年度财务状况进行了监督、检查和审核，认为：集团财务管理工作能够按照企业会计制度、准则及其他相关财务规定的要求执行，集团财务制度健全、内控制度完善、财务运作规范、财务状况良好。

（3）公司内部控制情况

集团监事会对集团 2024 年内部控制体系的建立健全及实施情况进行了监督、检查和审核，认为：集团已经建立了一系列较为合理、健全的内部控制制度，基本涵盖公司经营管理活动的关键环节，各项内部控制制度均得到了有效执行，达到了公司内部控制目标，未发现存在重大缺陷，公司内部控制设计与运行有效。

六、内部控制管理情况

（一）报告期内主要制度建设情况、执行评价

集团坚持将制度建设作为推动内控管理工作的根本保障，规范化建立健全制度体系，系统全面梳理各项规章制度，创新管理方式，推动制度分级分类管理，增强制度管理效能，着力提升企业管理规范化水平。集团总部全年完成包括《公司章程及议事规则》《采购管理办法》《后备人才管理办法》《党建工作考核办法》《品牌工作管理办法》等制度“立改废”共计 43 项。梳理并发布集团“三会一层”权责清单及“三重一大”决策事项清单，进一步明晰党委的内控与风险管理职责，持续优化企业管控。

为督促企业加强内控制度建设和执行，集团通过内控自我评价和监督评价、合规专项检查、内控审计等途径，对集团总部及下属企业的重要控制活动及控制节点进行穿行测试，

重点检查制度流程设计与执行的有效性。经监督检查，企业相关制度流程相对健全，并得到有效执行。

（二）内部控制机制建设情况、自我评价结论

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引和市委国资委有关市属企业内部控制工作要求，结合集团内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，组织集团本部及下属企业开展 2024 年内控自评价工作，同时扎实开展监督评价工作，结合年度内控审计工作成果，将内控缺陷和风险管理纳入企业年度考核中，持续跟踪内控缺陷问题整改，形成管理闭环，不断完善内控体系机制。

报告年度，公司已经建立了一套较为合理、健全的内部控制体系，基本涵盖公司经营管理活动的关键环节，截至 2024 年 12 月 31 日，公司内部控制设计与运行有效，达到了公司内部控制目标，不存在重大缺陷和重要缺陷。公司内部控制体系与相关制度能够满足公司管理和业务发展的需要，合理控制了各项风险，并保证了公司整体业务的发展和目标的达成，维护了公司、债权人和股东的利益。

（三）风险管理情况

公司持续推进风险管控体系的完善和落实，不断深化重大风险防控工作。一是加大风险评估力度，开展专项风险排查，做实做细年度重大风险评估及报告工作。结合公司业务特点及重点板块，深入分析内外部环境变化，制定重大风险评估方案，细化工作要求，开展年度风险辨识评估工作。二

是加强重大风险日常监测工作，密切跟踪年初重大风险变化情况，每月分析研判重大风险，做好各类重大风险及风险事件监测预警、及时排查处置与季度报告工作。通过固化年度风险评估和日常跟踪监测报告机制，不断提升集团风险评估及管控工作水平。三是强化风险管理组织领导，成立由集团党委书记、董事长担任组长的全面风险管理领导小组，进一步强化各企业负责人作为风险防控与内部控制工作第一责任人的职责，推动建立健全覆盖企业各业务领域、部门、岗位，涵盖各级子企业全面有效的风险管理与内控体系。

七、社会责任

（一）全力推动成田镇全面振兴，汇聚合力助振兴

2024年，特发集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央经济工作会议和中央农村工作会议精神，积极贯彻落实省、市、市国资委关于乡村振兴工作部署，紧紧围绕“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”总要求，聚焦年度目标任务、强化责任担当，扎实开展乡村振兴工作。上半年度工作考核获评汕头市指挥部A等级（第一名），派驻干部侯海龙、李德跃荣获指挥部举办的“口述家乡事 奋进振兴路”三等奖，刘畅获评“潮南区2024年优秀党务工作者”。

一是支持驻镇工作队推动建成成田镇党群服务中心，创新运用“党群积分制”，建成“全市首个镇级多功能就业驿站”，获评汕头市乡村振兴指挥部擂台评比“示范党群服务中心”。

二是打造特色品牌，全力支持成田镇东盐村以“东盐水乡 佰粿飘香”为主题，全面启动“东盐粿文化村”建设，运营粿文化主题民宿，注册打造“东盐潮佰味”潮汕风味美食品牌，截至2024年年底，粿坊营收已超66万元，带动就业170人次。

三是做优特色产业，助力成田水果玉米产业发展，促成田中央社区与广东省农业科学院蔬菜研究所合作并落地试验基地，2024年种植水果玉米20亩，助力销售约3万斤，为村集体增加营业收入约13.5万元。

四是发展乡村文旅，充分挖掘成田镇的侨乡文化和自然资源优势，盘活闲置资产和空间，丰富文旅业态，2024年侨乡水韵文化带共接待参观、调研团队50余批次，累计吸引人流超4万人次。

五是弘扬文明新风，先后组织开展了七夕汉服游园、主题健康跑、惠民电影下乡等活动。

六是加强消费帮扶，助力集体增收、村民致富，本年度共计采购帮扶产品约50万元。

（二）促进群众增收，致力消费帮扶

特发集团始终牢记国企职责，坚持“以投资帮扶、产业合作为主，以公益帮扶、社会捐助为辅”的工作理念，积极投身公益慈善领域，以多种方式回馈社会，在聚焦主责主业的同时，积极投身公益慈善领域，策划并广泛开展困难帮扶、公益捐助、志愿服务等活动。2024年，特发集团系统在抗震救灾、扶危济困、乡村振兴、助学助医、绿色发展等领域累计捐资近168万元，其中特发集团工联合会及所辖基层工会通过“圳扶贫”等平台采购深圳对口帮扶地区农副产品，全年完成

消费帮扶总金额 123.49 万元，并优先推广、采购集团对口帮扶汕头成田镇特色农副产品，超额完成年度消费扶贫目标任务。

（三）强化基层工会建设，强化员工权益保障

特发集团把坚持党的全面领导作为工会工作的最高政治原则和根本保证，切实维护职工参与权、知情权和监督权。在推进基层工会建设方面，2024 年 5 月，特发集团组织召开特发集团工联会第四届第一次会员代表大会暨特发集团第七届第一次职工代表大会，完成集团工联会第四届委员会换届、职工董事补选等工作，进一步加强基层工会建设；在职工民主管理方面，持续推动所辖企业形成以职代会为基本形式、职工董事监事为重要渠道、厂务公开为主要载体的民主管理工作格局，严格落实“对涉及企业重大改革和职工利益的事项，经职代会讨论通过后方予以推行和实施，并予以公布”等工作流程及要求。在悉心关爱员工方面，2024 年组织开展职工羽毛球、篮球、足球联谊赛等各类文体活动，同时加大对基层工会经费核对、困难职工帮扶慰问、女职工综合素质教育提升项目、集团“健行一千里，奔向‘双千亿’”徒步活动等专项工会经费划拨和支持力度，不断丰富职工精神文化生活，关心关爱职工身心健康。

八、财务报告

(一) 财务决算报表审计意见结论

公司年度财务报告已经致同会计师事务所审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

(二) 财务报表

见附件。

九、备查文件目录

(一) 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。

(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

合并及公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项 目	附注	期末余额		期初余额	
		合并	公司	合并	公司
流动资产：					
货币资金	八、1	5,296,069,045.16	105,077,442.66	7,113,694,179.90	1,426,130,996.09
交易性金融资产	八、2	1,586,806,948.21	560,591,232.40	2,011,070,465.90	1,193,027,259.90
衍生金融资产	八、3	292,078.00	-	298,320.00	-
应收票据	八、4	271,093,722.83	-	307,346,580.61	-
应收账款	八、5	3,548,864,493.15	820,611.00	5,906,293,274.16	-
应收款项融资	八、6	179,437,173.88	-	151,410,566.31	-
预付款项	八、7	132,231,417.59	2,004,034.30	292,028,754.87	2,089,222.66
其他应收款	八、8、十三、1	2,006,287,929.99	1,314,054,880.50	2,208,537,209.72	1,139,825,449.43
存货	八、9	17,071,078,512.76	791,213.69	15,763,706,763.10	791,213.69
合同资产	八、10	18,475,880.46	-	12,723,348.12	-
持有待售资产		-	-	-	-
一年内到期的非流动资产	八、11	1,165,448,871.82	666,170,486.11	136,389,806.99	-
其他流动资产	八、12	2,150,400,180.05	9,310.00	2,079,039,278.01	128,429,893.94
流动资产合计		33,426,486,053.90	2,649,519,210.66	35,982,538,547.69	3,890,294,035.71
非流动资产：					
△发放贷款和垫款	八、13	471,905,007.65	-	702,263,854.15	-
债权投资		-	-	-	-
其他债权投资	八、14	3,349,012,568.15	2,779,231,527.78	267,627,948.60	-
长期应收款	八、15	-	-	-	-
长期股权投资	八、16、十三、2	931,444,179.55	8,292,575,579.87	967,142,202.78	8,772,597,183.83
其他权益工具投资	八、17	43,239,858.66	-	39,314,957.39	-
其他非流动金融资产	八、18	238,629,713.16	243,823,450.20	271,176,596.35	274,658,737.25
投资性房地产	八、19	3,044,897,639.30	337,097,514.74	1,840,777,622.36	238,086,295.21
固定资产	八、20	7,181,964,464.18	1,704,509.59	4,805,153,856.46	1,139,109.50
在建工程	八、21	739,075,555.99	-	1,790,520,303.99	-
使用权资产	八、22	325,239,932.49	15,100,974.53	398,329,646.22	476,184.27
无形资产	八、23	746,356,045.91	9,368,029.32	757,197,643.96	11,268,216.11
开发支出	八、24	-	-	21,961,580.55	-
商誉	八、25	963,059,998.06	-	1,394,111,201.35	-
长期待摊费用	八、26	192,891,752.69	43,426.85	176,898,552.34	869,469.73
递延所得税资产	八、27	1,018,432,352.71	-	1,037,132,510.21	8,455,689.02
其他非流动资产	八、28	1,058,192,337.57	-	3,634,717,213.02	2,160,095,763.15
非流动资产合计		20,304,341,406.07	11,678,945,012.88	18,104,325,689.73	11,467,646,648.07
资产总计		53,730,827,459.97	14,328,464,223.54	54,086,864,237.42	15,357,940,683.78

合并及公司资产负债表（续）

2024年12月31日

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项 目	附注	期末余额		期初余额	
		合并	公司	合并	公司
流动负债：					
短期借款	八、29	1,997,088,754.98	610,994,061.27	3,738,665,976.21	2,024,259,834.24
交易性金融负债	八、30	-	-	56,881,954.76	-
衍生金融负债	八、31	46,660.00	-	1,380.00	-
应付票据	八、32	1,012,655,261.48	-	1,073,851,861.19	-
应付账款	八、33	4,501,784,651.06	11,623,553.53	5,151,952,134.42	11,628,056.41
预收款项	八、34	18,757,723.48	-	8,432,276.85	-
合同负债	八、35	4,692,824,133.18	-	4,982,529,222.08	-
应付职工薪酬	八、36	630,076,438.33	44,809,221.21	608,857,723.48	54,328,717.08
应交税费	八、37	1,132,509,233.04	14,896,817.60	2,113,208,606.99	12,212,392.56
其他应付款	八、38	835,206,561.67	1,945,456,418.89	901,454,933.18	2,427,168,797.99
持有待售负债		-	-	-	-
一年内到期的非流动负债	八、39	582,866,771.65	62,539,673.54	1,661,447,068.78	1,456,594,518.10
其他流动负债	八、40	1,218,149,991.55	606,443,835.62	1,049,130,218.54	546,187,068.49
流动负债合计		16,621,966,180.42	3,296,763,581.66	21,346,413,356.48	6,532,379,384.87
非流动负债：					
长期借款	八、41	13,993,923,735.78	3,114,879,895.82	8,607,110,694.95	947,420,000.00
应付债券	八、42	-	-	807,803,776.75	-
租赁负债	八、43	270,607,010.69	7,675,944.34	324,981,798.53	-
长期应付款	八、44	1,754,056,429.43	-	1,187,273,130.15	-
长期应付职工薪酬		-	-	-	-
预计负债	八、45	15,017,923.02	-	12,599,279.07	-
递延收益	八、46	238,484,341.25	-	255,968,683.44	-
递延所得税负债	八、27	275,378,707.88	27,031,403.27	191,801,905.41	42,526,128.37
其他非流动负债	八、47	2,767,295.41	-	3,805,031.29	-
非流动负债合计		16,550,235,443.46	3,149,587,243.43	11,391,344,299.59	989,946,128.37
负债合计		33,172,201,623.88	6,446,350,825.09	32,737,757,656.07	7,522,325,513.24
所有者权益：					
实收资本	八、48	6,179,406,000.00	6,179,406,000.00	6,179,406,000.00	6,179,406,000.00
其他权益工具		-	-	-	-
其中：优先股		-	-	-	-
永续债		-	-	-	-
资本公积	八、49	737,256,581.31	20,430,358.06	688,956,272.91	20,430,358.06
减：库存股		-	-	-	-
其他综合收益	八、50	-10,511,670.01	-1,700,000.00	-10,913,744.24	-1,700,000.00
专项储备		-	-	-	-
盈余公积	八、51	493,956,160.76	493,956,160.76	475,967,287.37	475,967,287.37
一般风险准备		-	-	-	-
未分配利润	八、52	4,178,366,716.34	1,190,020,879.63	4,043,555,586.50	1,161,511,525.11
归属于母公司所有者权益合计		11,578,473,788.40	7,882,113,398.45	11,376,971,402.54	7,835,615,170.54
*少数股东权益		8,980,152,047.69	-	9,972,135,178.81	-
所有者权益合计		20,558,625,836.09	7,882,113,398.45	21,349,106,581.35	7,835,615,170.54
负债和所有者权益总计		53,730,827,459.97	14,328,464,223.54	54,086,864,237.42	15,357,940,683.78

合并及公司利润表

2024年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项 目	附注	本期金额		上期金额	
		合并	公司	合并	公司
一、营业总收入		16,285,647,160.77	48,050,086.55	16,140,036,191.98	46,241,311.71
其中：营业收入	八、53、十三、3	16,219,823,407.21	48,050,086.55	16,064,449,106.92	46,241,311.71
△利息收入	八、54	65,823,753.56	-	75,587,085.06	-
二、营业总成本		15,880,463,832.03	215,705,783.22	15,205,165,176.30	55,532,605.20
其中：营业成本	八、53、十三、3	13,849,778,527.95	21,847,426.34	13,218,411,509.42	15,183,615.82
△利息支出	八、54	2,293,437.88	-	6,803,840.92	-
税金及附加	八、55	-88,107.64	4,773,402.55	152,086,363.35	5,098,629.79
销售费用	八、56	588,055,425.40	-	436,438,018.56	5,662.80
管理费用	八、57	703,350,514.19	73,920,158.83	724,585,234.46	74,949,012.90
研发费用	八、58	546,757,965.76	-	597,758,510.71	-
财务费用	八、59	190,326,068.49	115,164,795.50	69,081,698.88	-39,704,316.11
其中：利息支出		312,809,646.70	147,553,480.72	281,890,404.64	147,449,547.33
利息收入		119,701,784.53	187,901,356.01	221,999,101.04	187,787,922.62
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）		-15,800,754.48	-	-7,254,338.52	-
加：其他收益	八、60	114,821,715.49	82,423.93	154,553,008.12	83,284.92
投资收益（损失以“-”号填列）	八、61、十三、4	278,914,177.45	244,195,215.60	188,755,828.07	104,594,585.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		68,073,562.34	36,498,815.58	32,266,402.35	5,199,245.26
☆以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-	-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	八、62	-7,944,886.27	-6,089,958.63	149,154,986.98	146,066,057.56
信用减值损失（损失以“-”号填列）	八、63	-151,259,052.45	-524,423.26	-117,398,075.74	-
资产减值损失（损失以“-”号填列）	八、64	-362,265,546.66	-	-314,706,692.96	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	八、65	778,809,509.21	109,877,902.25	6,649,941.54	-
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,056,259,245.51	179,885,463.22	1,001,880,011.69	241,452,634.71
加：营业外收入	八、66	18,997,472.68	1,207,233.99	79,862,047.22	4,870,964.87
减：营业外支出	八、67	30,904,905.25	744,412.72	33,786,311.33	893,788.04
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,044,351,812.94	180,348,284.49	1,047,955,747.58	245,429,811.54
减：所得税费用	八、68	395,923,112.44	459,550.59	251,840,022.12	48,006,108.10
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		648,428,700.50	179,888,733.90	796,115,725.46	197,423,703.44
（一）按所有权归属分类		648,428,700.50	179,888,733.90	796,115,725.46	197,423,703.44
1.归属于母公司所有者的净利润		286,190,509.22	179,888,733.90	333,476,264.98	197,423,703.44
2.少数股东损益		362,238,191.28	-	462,639,460.48	-
（二）按经营持续性分类		648,428,700.50	179,888,733.90	796,115,725.46	197,423,703.44
1.持续经营净利润		648,428,700.50	179,888,733.90	796,115,725.46	197,423,703.44
2.终止经营净利润		-	-	-	-
六、其他综合收益的税后净额		-15,463,695.85	-	-7,192,982.37	-1,700,000.00
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		402,074.23	-	-7,388,747.67	-1,700,000.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,324,847.80	-	-11,753,638.85	-1,700,000.00
其中：1.重新计量设定受益计划变动额		-	-	-	-
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-	-1,700,000.00	-1,700,000.00
3.其他权益工具投资公允价值变动		-1,324,847.80	-	-10,053,638.85	-
4.企业自身信用风险公允价值变动		-	-	-	-
5.其他		-	-	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益		1,726,922.03	-	4,364,891.18	-
其中：1.权益法下可转损益的其他综合收益		-	-	-	-
2.其他债权投资公允价值变动		-	-	-	-
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-	-	-
4.其他债权投资信用减值准备		-	-	-	-
5.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		-	-	-	-
6.外币财务报表折算差额		3,681,787.20	-	7,847,032.08	-
7.其他		-1,954,865.17	-	-3,482,140.90	-
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-15,865,770.08	-	195,765.30	-
七、综合收益总额		632,965,004.65	179,888,733.90	788,922,743.09	195,723,703.44
归属于母公司所有者的综合收益总额		286,592,583.45	179,888,733.90	326,087,517.31	195,723,703.44
*归属于少数股东的综合收益总额		346,372,421.20	-	462,835,225.78	-

合并及公司现金流量表

2024年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项 目	附注	本期金额		上期金额	
		合并	公司	合并	公司
一、经营活动产生的现金流量：					
销售商品、提供劳务收到的现金		19,419,446,907.22	48,571,132.85	18,561,275,164.85	54,709,788.56
△收取利息、手续费及佣金的现金		69,572,792.33	-	77,869,714.03	-
收到的税费返还		271,645,495.40	-	235,818,283.59	-
收到其他与经营活动有关的现金		2,462,961,961.79	2,408,768,649.25	3,493,616,103.36	4,071,818,128.84
经营活动现金流入小计		22,223,627,156.74	2,457,339,782.10	22,368,579,265.83	4,126,527,917.40
购买商品、接受劳务支付的现金		16,855,305,216.19	-	13,496,503,132.38	-
△客户贷款及垫款净增加额		-213,724,589.51	-	-35,405,494.33	-
支付给职工及为职工支付的现金		2,936,393,293.70	60,287,026.02	3,024,449,907.46	64,843,698.24
支付的各项税费		1,534,019,919.44	20,279,175.92	1,046,051,327.17	15,595,172.54
支付其他与经营活动有关的现金		1,631,674,362.58	2,710,916,662.61	4,640,438,744.22	307,126,612.46
经营活动现金流出小计		22,743,668,202.40	2,791,482,864.55	22,172,035,616.90	387,565,483.24
经营活动产生的现金流量净额	八、70、十三、5	-520,041,045.66	-334,143,082.45	196,543,648.93	3,738,962,434.16
二、投资活动产生的现金流量：					
收回投资收到的现金		14,972,828,283.88	3,240,000,000.00	16,007,530,382.42	320,000,000.00
取得投资收益收到的现金		162,612,813.56	127,378,268.40	244,537,959.13	74,914,578.04
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,967,794.14	55,660.00	13,609,561.81	4,580.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		439,283,888.06	371,241,498.98	10,500,000.00	10,500,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		2,983,810,616.11	-	2,105,397,224.68	352,782.91
投资活动现金流入小计		18,566,503,395.75	3,738,675,427.38	18,381,575,128.04	405,771,940.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,332,359,547.87	3,167,551.87	818,657,005.21	5,578,781.09
投资支付的现金		15,840,271,273.26	3,840,003,730.00	18,183,198,890.77	3,569,999,862.23
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		12,862,140.51	-	284,535,159.73	1,403,584,472.12
支付其他与投资活动有关的现金		3,789,924,573.80	-	2,649,853,645.66	-
投资活动现金流出小计		20,975,417,535.24	3,843,171,281.87	21,936,244,701.37	4,979,163,115.44
投资活动产生的现金流量净额		-2,408,914,139.49	-104,495,854.49	-3,554,669,573.33	-4,573,391,174.49
三、筹资活动产生的现金流量：					
吸收投资收到的现金		25,700,620.64	-	1,102,094,686.60	427,348,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		25,700,620.64	-	674,746,686.60	-
取得借款收到的现金		11,694,059,826.76	4,591,614,000.00	10,358,335,500.48	2,522,514,000.00
发行债券收到的现金		-	-	1,010,000,000.00	1,010,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		433,600,523.71	-	1,028,429,414.71	-
筹资活动现金流入小计		12,153,360,971.11	4,591,614,000.00	13,498,859,601.79	3,959,862,000.00
偿还债务支付的现金		9,735,588,680.99	5,178,509,700.00	6,952,191,690.91	3,134,842,515.04
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		882,740,240.17	256,760,767.73	934,634,875.93	351,906,578.59
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		150,310,420.76	-	33,048,536.04	-
支付其他与筹资活动有关的现金		289,748,345.30	3,587,747.77	1,151,680,430.90	5,389,548.70
筹资活动现金流出小计		10,908,077,246.46	5,438,858,215.50	9,038,506,997.74	3,492,138,642.33
筹资活动产生的现金流量净额		1,245,283,724.65	-847,244,215.50	4,460,352,604.05	467,723,357.67
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		9,106,889.29	-	3,475,564.61	-
五、现金及现金等价物净增加额					
		-1,674,564,571.21	-1,285,883,152.44	1,105,702,244.26	-366,705,382.66
加：期初现金及现金等价物余额		6,768,623,219.03	1,390,960,595.10	5,662,920,974.77	1,757,685,977.76
六、期末现金及现金等价物余额					
		5,094,058,647.82	105,077,442.66	6,768,623,219.03	1,390,960,595.10

合并所有者权益变动表
2024年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项目	本期金额											少数所有者 权益	所有者权益 合计	
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润			小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	6,179,406,000.00	-	-	-	688,956,272.91	-	-10,913,744.24	-	475,967,287.37	-	4,043,555,586.50	11,376,971,402.54	9,972,135,178.81	21,349,106,581.35
加：会计政策变更												-	-	-
前期差错更正												-	-	-
其他												-	-	-
二、本年初余额	6,179,406,000.00	-	-	-	688,956,272.91	-	-10,913,744.24	-	475,967,287.37	-	4,043,555,586.50	11,376,971,402.54	9,972,135,178.81	21,349,106,581.35
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	48,300,308.40	-	402,074.23	-	17,988,873.39	-	134,811,129.84	201,502,385.86	-991,983,131.12	-790,480,745.26
（一）综合收益总额							402,074.23				286,190,509.22	286,592,583.45	346,372,421.20	632,965,004.65
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,193,485,835.94	-1,193,485,835.94
1.所有者投入的普通股													-19,637,312.52	-19,637,312.52
2.其他权益工具持有者投入资本													-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额													-	-
4.其他													-1,173,848,523.42	-1,173,848,523.42
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取专项储备													-	-
2.使用专项储备													-	-
（四）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	17,988,873.39	-	-151,379,379.38	-133,390,505.99	-144,869,716.38	-278,260,222.37
1.提取盈余公积									17,988,873.39		-17,988,873.39	-	-	-
2.提取一般风险准备													-	-
3.对所有者的分配											-133,390,505.99	-133,390,505.99	-144,869,716.38	-278,260,222.37
4.其他													-	-
（五）所有者权益内部结转	-	-	-	-	48,300,308.40	-	-	-	-	-	-	48,300,308.40	-	48,300,308.40
1.资本公积转增资本												-	-	-
2.盈余公积转增资本												-	-	-
3.盈余公积弥补亏损												-	-	-
4.设定受益计划变动额结转留存收益												-	-	-
5.其他综合收益结转留存收益												-	-	-
6.其他					48,300,308.40							48,300,308.40	-	48,300,308.40
四、本年年末余额	6,179,406,000.00	-	-	-	737,256,581.31	-	-10,511,670.01	-	493,956,160.76	-	4,178,366,716.34	11,578,473,788.40	8,980,152,047.69	20,558,625,836.09

合并所有者权益变动表
2024年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项目	上期金额													
	归属于母公司所有者权益											少数所有者 权益	所有者权益 合计	
	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润			小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	4,582,820,000.00	-	-	12,162,743.50	698,197,450.30	-	-3,524,996.57	-	456,224,917.03	-	3,914,815,373.34	9,660,695,487.60	7,864,754,864.48	17,525,450,352.08
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年年初余额	4,582,820,000.00	-	-	12,162,743.50	698,197,450.30	-	-3,524,996.57	-	456,224,917.03	-	3,914,815,373.34	9,660,695,487.60	7,864,754,864.48	17,525,450,352.08
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,596,586,000.00	-	-	-12,162,743.50	-8,241,177.39	-	-7,388,747.67	-	19,742,370.34	-	128,740,213.16	1,716,275,914.94	2,107,380,314.33	3,823,656,229.27
（一）综合收益总额							-7,388,747.67				333,476,264.98	326,087,517.31	462,835,225.78	788,922,743.09
（二）所有者投入和减少资本	360,232,740.84	-	-	-	1,236,353,259.16	-	-	-	-	-	1,596,586,000.00	1,704,211,609.07	3,300,797,609.07	3,300,797,609.07
1.所有者投入的普通股	360,232,740.84				1,236,353,259.16						1,596,586,000.00	373,589,110.03	1,970,175,110.03	1,970,175,110.03
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他												-1,330,622,499.04	1,330,622,499.04	1,330,622,499.04
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取专项储备														
2.使用专项储备														
（四）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	19,742,370.34	-	-204,736,051.82	-184,993,681.48	-59,666,520.52	-244,660,202.00
1.提取盈余公积									19,742,370.34		-19,742,370.34			
△2.提取一般风险准备														
3.对所有者的分配											-184,993,681.48	-184,993,681.48	-59,666,520.52	-244,660,202.00
4.其他														
（五）所有者权益内部结转	1,236,353,259.16	-	-	-12,162,743.50	-1,245,594,436.55	-	-	-	-	-	-	-21,403,920.89	-	-21,403,920.89
1.资本公积转增资本	1,236,353,259.16				-1,236,353,259.16									
2.盈余公积转增资本														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他				-12,162,743.50	-9,241,177.39									-21,403,920.89
四、本年年末余额	6,179,406,000.00	-	-	-	688,956,272.91	-	-10,913,744.24	-	475,967,287.37	-	4,043,555,586.50	11,376,971,402.54	9,972,135,178.81	21,349,106,581.35

公司所有者权益变动表

2024年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项目	本期金额											
	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	6,179,406,000.00	-	-	-	20,430,358.06	-	-1,700,000.00	-	475,967,287.37	-	1,161,511,525.11	7,835,615,170.54
加：会计政策变更												-
前期差错更正												-
其他												-
二、本年年初余额	6,179,406,000.00	-	-	-	20,430,358.06	-	-1,700,000.00	-	475,967,287.37	-	1,161,511,525.11	7,835,615,170.54
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	-	-	17,988,873.39	-	28,509,354.52	46,498,227.91
（一）综合收益总额											179,888,733.90	179,888,733.90
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.所有者投入的普通股												-
2.其他权益工具持有者投入资本												-
3.股份支付计入所有者权益的金额												-
4.其他												-
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取专项储备												-
2.使用专项储备												-
（四）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	17,988,873.39	-	-151,379,379.38	-133,390,505.99
1.提取盈余公积									17,988,873.39		-17,988,873.39	-
△2.提取一般风险准备												-
3.对所有者的分配											-133,390,505.99	-133,390,505.99
4.其他												-
（五）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本												-
2.盈余公积转增资本												-
3.盈余公积弥补亏损												-
4.设定受益计划变动额结转留存收益												-
5.其他综合收益结转留存收益												-
6.其他												-
四、本年年末余额	6,179,406,000.00	-	-	-	20,430,358.06	-	-1,700,000.00	-	493,956,160.76	-	1,190,020,879.63	7,882,113,398.45

公司所有者权益变动表
2024年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

金额单位：元

项目	上期金额											
	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	4,582,820,000.00				20,430,358.06				456,224,917.03		1,168,823,873.49	6,228,299,148.58
加：会计政策变更												-
前期差错更正												-
其他												-
二、本年年初余额	4,582,820,000.00	-	-	-	20,430,358.06	-	-	-	456,224,917.03	-	1,168,823,873.49	6,228,299,148.58
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,596,586,000.00	-	-	-	-	-	-1,700,000.00	-	19,742,370.34	-	-7,312,348.38	1,607,316,021.96
（一）综合收益总额							-1,700,000.00				197,423,703.44	195,723,703.44
（二）所有者投入和减少资本	360,232,740.84	-	-	-	1,236,353,259.16	-	-	-	-	-	-	1,596,586,000.00
1. 所有者投入的普通股	360,232,740.84				1,236,353,259.16							1,596,586,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												-
3. 股份支付计入所有者权益的金额												-
4. 其他												-
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取专项储备												-
2. 使用专项储备												-
（四）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	19,742,370.34	-	-204,736,051.82	-184,993,681.48
1. 提取盈余公积									19,742,370.34		-19,742,370.34	-
△ 2. 提取一般风险准备												-
3. 对所有者的分配											-184,993,681.48	-184,993,681.48
4. 其他												-
（五）所有者权益内部结转	1,236,353,259.16	-	-	-	-1,236,353,259.16	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本	1,236,353,259.16				-1,236,353,259.16							-
2. 盈余公积转增资本												-
3. 盈余公积弥补亏损												-
4. 设定受益计划变动额结转留存收												-
* 5. 其他综合收益结转留存收益												-
6. 其他												-
四、本年年末余额	6,179,406,000.00	-	-	-	20,430,358.06	-	-1,700,000.00	-	475,967,287.37	-	1,161,511,525.11	7,835,615,170.54